

DANSKE  
REVISORER

FSK\*

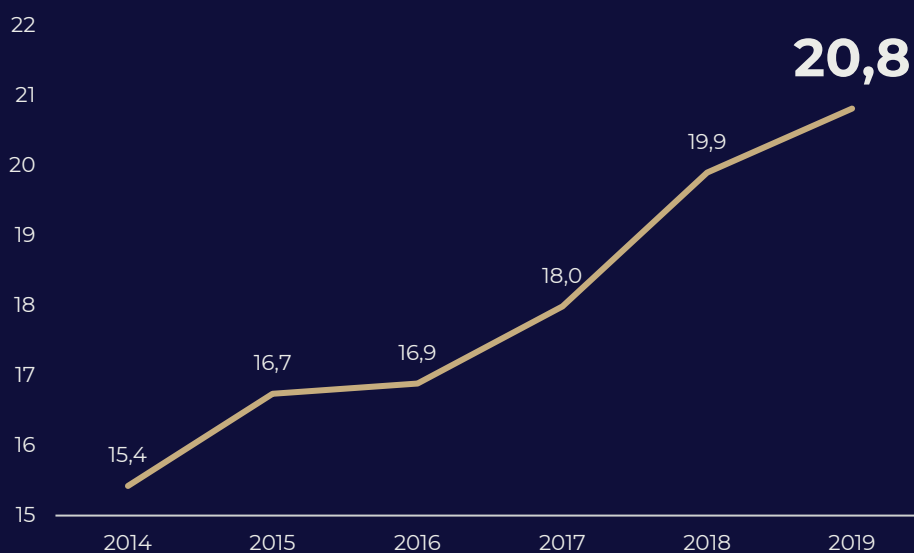
REVISORERNES HUS

Når  
*troværdighed*  
tæller

ÅRSBERETNING 2019-20

## INDHOLDS- FORTEGNELSE

Vores prioriteter i 2019-20	3
Formandens beretning	5
Foreningens arbejde på skatteområdet	13
Vidste du at...	14
Sket i året	15
Fire analyser	17
Bestyrelse og direktion	23
Uddannelsesaktiviteter	25
CaseWare: En ny normal	26
Strategien 2019-2021	27



### Omsætningsudviklingen i revisorbranchen

Fra og med 2014 er der sket en markant udvikling i omsætningen, hvor revisorbranchen år efter år har sat nye rekorder. I 2019 er den samlede omsætning i revisorbranchen på 20,8 milliarder kroner, hvilket er knap 1 milliard mere end i 2018.

# VORES PRIORITETER I 2019-20



## DEN FREMTIDIGE REGULERING AF PIE-REVISIONSVIRKSOMHEDER

Som offentlighedens tillidsrepræsentant er det vores kerneopgave at skabe tillid mellem virksomheder og det omgivende samfund. Det gælder ikke mindst for PIE-virksomheder og disses revisorer. Vores ambition for revisionen af PIE-virksomhederne er klar: Revisorbranchen kan og skal spille en endnu mere betydende rolle i fremtiden. Derfor arbejder vi for at øge og styrke gennemsigtigheden i markedet og troværdigheden til virksomhedernes rapportering, at synliggøre revisionens betydning for økonomisk stabilitet og lave transaktionskostninger, samt at sikre, at reguleringen samlet set er økonomisk balanceret og ikke koster konkurrencekraft for danske virksomheder i forhold til andre EU-lande.



## REVISORBRANCHENS ROLLE I AT SIKRE ANSVARLIGHED

Foreningen arbejder for at sætte barren højt for den fremtidige rapportering om ikke-finansielle informationer i årsrapporterne. Gennemsigtige og troværdige informationer om virksomhedernes klima- og miljøaftryk er et vigtigt bidrag til at løse klimaudfordringerne. Konkret foreslår FSR – danske revisorer at gøre de 15 ESG-nøgletal, som foreningen lancerede i 2019 til basismålestokken for den fremtidige rapportering om klima, miljø og andre ikke-finansielle forhold.



## NY REVISOREKSAMEN

I dag uddannes kun lidt over et halvt hundrede godkendte revisorer om året. For 10 år siden var det næsten det dobbelte. Derfor fremlagde foreningen tilbage i 2018 et forslag til en ny revisoreksamen, som uden at sænke det faglige niveau, skal gøre det muligt at få flere kandidater igennem nåleøjet. Foreningen hilser derfor med tilfredshed velkommen, at regeringen i den kommende folketingssamling fremlægger et forslag til ændring af revisorloven, som imødekommer foreningens ønsker.



## LIBERALISERING AF MARKEDET FOR ERHVERVSJURIDISKE YDELSER

Konkurrencerådet har gennemført en analyse af konkurrencen i den danske advokatbranche. FSR – danske revisorer har bidraget til analysen og bakker op om, at der skabes lige muligheder – et såkaldt level-playing-field – for konkurrencen på markedet for erhvervsjuridiske ydelser. Det kan for eksempel være ved at afskaffe nogle af de regler, der gælder for advokater, når de leverer rådgivning i konkurrence med andre rådgivere.



## REVISIONSPLIGT TIL DEBAT

Et bredt flertal af Folketingets partier indgik i april 2020 en aftale om den fremtidige skattekontrol, og aftalen indeholder en anerkendelse af revisionen som et værdifuldt supplement til den offentlige skattekontrol. Foreningen har gennem flere år påpeget nogle af de alvorlige problemer i skattekontrollen og de deraf afledte konsekvenser i form af faldende regelefterlevelse og tabt skatteprovenu. Foreningen hilser det derfor velkommen, at erhvervsminister Simon Kollerup har indbudt Folketingets partier til forhandlinger i efteråret om en udvidelse af revisionspligten.

A photograph of two women in professional attire. The woman on the left has long brown hair, wears glasses, a dark blue sweater, and a patterned skirt. The woman on the right has blonde hair and is wearing a dark blue short-sleeved top. They are both smiling and looking towards each other. The background is a teal wall with geometric patterns.

*Det er vigtigt, at vi som branche  
kan demonstrere og dokumentere  
en høj kvalitet i vores ydelser*

# FORMANDENS BERETNING 2019-20

Danmark fik i juni 2019 en socialdemokratisk mindretalsregering, og den nye magt-konstellation på Christiansborg og de mange nye ansigter i Folketinget har ændret såvel den politiske dagsorden som foreningens vilkår for at varetage medlemmernes interesser.

Da statsminister Mette Frederiksen i oktober 2019 åbnede Folketinget, konstaterede hun, at vi danskere ikke har guldminer, men at vi har noget, der er meget mere værdifuldt: "Vi har tillid til hinanden." Det danske samfund er et tillidssamfund, men tilliden er under pres mange steder – ikke bare herhjemme, men mange steder i verden. Det gælder for eksempel tilliden til det politiske system, tilliden til medierne og tilliden til dele af erhvervslivet. Faldende tillid er skadelig for erhvervslivet og for et samfund som det danske, der historisk har levet højt på omverdenens tillid til virksomheder og institutioner.

I foreningen har vi sat fokus på revisorernes rolle som dem, der skaber tillid og transparens om virksomhedernes økonomiske sundhedstilstand. Revisorbranchen er en central del af løsningen på at sikre tilliden til erhvervslivet. Det har afspejlet sig i vores arbejde, aktiviteter og arrangementer, for eksempel på foreningens årsmøde i 2019, hvor tillid, etik og ordentlighed var på dagsordenen.

Netop den vigende tillid til dele af erhvervslivet skaber en naturlig platform for revisorbranchen til at synliggøre værdien af branchens ydelser.

Det gælder for eksempel i forhold til at lukke skatte- og momsgabet, hvor revisorernes ydelser kan medvirke til at forebygge skattesnyd og understøtte en ansvarlig adfærd. Det gælder også bredere i forhold til udviklingen af branchens kerneydelser inden for revision og erklæringsafgivelse, hvor nye teknologiske løsninger skaber et grundlag for at effektivisere og øge kvaliteten i ydelserne. For eksempel ved at revisionen i flere og flere tilfælde baserer sig på en digital gennemgang og analyse af alle data og transaktioner og ikke alene baseret på stikprøver.

I revisorbranchen er vi klar til at drøfte, hvordan vi kan påtage os et større ansvar for at sikre tilliden i samfundet. I FSR – danske revisorer er det vores formål at bidrage til et sundt, konkurrencedygtigt og ansvarligt erhvervsliv og en effektiv offentlig sektor. Det handler

konkret om at medvirke til at sikre finansiel stabilitet og reducere de samfundsmæssige transaktionsomkostninger gennem transparente og troværdige regnskaber. At fremme samfundsansvarlig adfærd. Og at mindske korruption, skatteunddragelse og andre ulovligheder. Kort sagt - at skabe troværdighed om især finansielle udsagn med afsæt i faglighed, integritet og objektivitet og krav om uddannelse, governance og uafhængighed.

Et vigtigt element i foreningens strategi er således at sikre, at omverdenen fortsætter med at have tillid til revisorbranchen. Som offentlighedens tillidsrepræsentant har branchen et særligt ansvar for at holde den etiske og faglige fane højt. Samtidig skal branchen være åben over for løbende at tilpasse sig samfundets høje krav og berettigede forventninger.

Der må ikke kunne sættes spørgsmålstejn ved kvaliteten af branchens ydelser. Kvalitet er branchens adelsmærke, og omverdenen skal kunne stole på, at revisorerne leverer høj kvalitet og arbejder efter de højeste faglige standarder og standarder for etik.

## En usædvanlig statussæson

Foreningsåret har været præget af et på mange måder utraditionelt forår med COVID-19-pandemi, nedlukning af store dele af Danmark og et fald i den økonomiske aktivitet af historiske dimensioner.

I foreningen indgik vi en fælles erklæring med regeringen om at medvirke til at få danske virksomheder bedst muligt gennem coronakrisen.

Med den fælles erklæring gav regeringen og revisorbranchen hinanden håndslag på, at parterne ville arbejde sammen om at sikre ordentlige og rimelige forhold omkring håndteringen af de hjælpepakker, der skulle sikre hjælp til danske virksomheder i den akutte og alvorlige situation, som COVID-19 bragte dem i, og som mange til stadighed befinder sig i.

Revisorbranchens tilsagn var også i denne ekstraordi-

nære situation at leve op til rollen som offentlighedens tillidsrepræsentant og løfte erklæringsopgaven ansvarligt og med samfundssind. Regeringen på sin side tilkendegav, at den vil arbejde aktivt for, at lovgrundlag, bekendtgørelser og vejledninger, som dannede grundlag for revisorernes arbejde, var rettidigt tilgængeligt og i en form, så det understøttede kvaliteten og effektiviteten i revisorernes arbejde. Det sidste var en forudsætning for, at revisorerne kunne løse deres opgave hurtigt og effektivt til gavn for kunder og samfund.

Revisorerne har haft en betydende og omfattende opgave med at kontrollere ansøgningerne til de store hjælpepakker. Fra politisk hold har der været et naturligt ønske om grundig kontrol af udbetalingerne af de betydelige milliardbeløb, og at visse af revisors erklæringer skal afgives med høj grad af sikkerhed. Det giver god mening, fordi al erfaring viser, at en revisorerklæring bidrager til at sikre god regelefterlevelse og forebygger, at der sker misbrug.

Men coronakrisen ramte også midt i regnskabssæsonen, hvor revisorerne i forvejen har meget travlt. I foreningen har vi arbejdet for at give virksomhederne mere fleksibilitet og længere frister i den helt ekstraordinære situation, som erhvervslivet og resten af samfundet har befundet sig i. Heldigvis har der været politisk lydhørhed over for virksomhedernes ønsker, og blandt andet fristen for at indlevere årsrapporten og en række frister for indberetning til skattemyndighederne er blevet udskudt.

Blandt politikerne har der desuden været en erkendelse af, at kravet om grundig kontrol og høj grad af sikkerhed koster penge. Derfor er det besluttet, at virksomheder kan få dækket 80 procent af udgifterne til revisorerklæringen, dog maksimalt 16.000 kroner, når de søger om compensation for faste omkostninger. I foreningen har vi fra start af gjort det klart, at beløbsgrænsen er politisk fastsat og ikke er udtryk for den ressourceindsats, det kræver at afgive erklæringen. Denne vil i sagens natur altid være individuel fra sag til sag.

For at sikre, at foreningens medlemmer har kunnet udføre denne samfundsmæssigt vigtige opgave med høj kvalitet, effektivt og på rimelige vilkår for kunderne, har vi løbende understøttet medlemmerne med vejledninger, skabeloner og paradigmer til de enkelte hjælpepakker. Samtidig har foreningen været i tæt kontakt med Erhvervsstyrelsen om fortolkningen af reglerne for håndteringen af hjælpepakkerne. Foreningen har desuden besvaret langt over 2.000 medlems-henvendelser, udsendt mere end 50 nyhedsbreve med over 200 nyheder specifikt om corona-relaterede forhold.

## Revisionspligt til debat

Et bredt flertal af Folketingets partier indgik i april 2020 en aftale om den fremtidige skattekontrol. Det er en vigtig politisk aftale, som er afgørende for at få genoprettet tilliden til skattevæsenet og sikre, at alle betaler den korrekte skat.

I aftalen hedder det blandt andet: "Partierne er enige om, at revision kan være et værdifuldt supplement til skattekontrollen i forhold til at sikre højere grad af regelefterlevelse. Partierne noterer sig, at erhvervsministeren senere på året indkalder til forhandlinger om revisionspligt".

Der er grund til at glæde sig over, at aftalen indeholder en anerkendelse af revision som et værdifuldt supplement til den offentlige skattekontrol. Adskillige undersøgelser har vist, at der er færre fejl hos virksomheder med et revideret regnskab, og at de er mere lovlige og regelrette i deres adfærd.

Nogenlunde samme erkendelse er Jyske Bank kommet frem til. Bankens ordførende direktør Anders Dam slog på en af foreningens debatter på Folkemødet 2019 til lyd for, at man ruller lempelserne af revisionspligten tilbage for at beskytte statskassen mod skatteunddragelse, og lukker det skattehul, som er opstået i kølvandet på manglende regnskabs- og skattekontrol.

Baggrunden for udmeldingerne fra Jyske Bank er, at banken har gennemgået alle dens indberetninger af mistænkelige transaktioner til SØIK. Gennemgangen viste, at i stort set samtlige tilfælde har den pågældende virksomhed fravalgt at bruge en revisor.

I foreningen har vi igennem flere år påpeget nogle af de alvorlige problemer i skattekontrollen og de deraf afledte konsekvenser i form af faldende regelefterlevelse, tabt skatteprovenu og unfair konkurrence, når lovlige virksomheder skal konkurrere mod sort arbejde og en omsætning, der går uden om kasseapparatet.

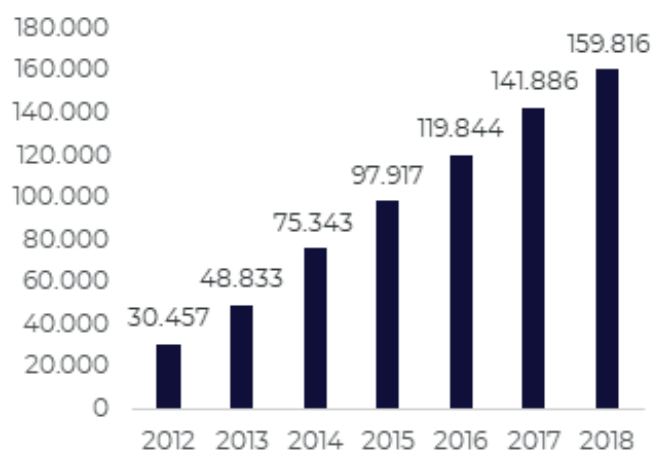
### FAKTA

FSR – danske revisorer fik i 2019 udarbejdet en undersøgelse, der viser, at politikerne har befolkningens opbakning til at gøre noget aktivt og afsætte ressourcer til øget skattekontrol. Blandt et repræsentativt udsnit af befolkningen svarer otte ud af 10 danskere, at politikerne bør gribe ind og øge kontrollen med virksomhedernes skatte- og momsbetalinger.

De politiske lempelser i revisionspligten betyder, at stadig flere og flere virksomheder vælger revision fra. Næsten 160.000 virksomheder har i løbet af de seneste år fravalgt revision, og heraf har cirka 60.000 helt fravalgt at have en revisorerklæring på regnskabet. Dermed slipper virksomhederne for den indirekte kontrol af A-skat og momsbetalingerne, som er en del af revisionen.

Vil hilser det derfor velkommen, at erhvervsminister Simon Kollerup har indbudt Folketingets partier til forhandling i efteråret om en udvidelse af revisionspligten.

#### ANTAL SELSKABER, DER HAR FRAVALGT REVISION 2012-2018



Foreningen bakker derfor op om at styrke skattekontrollen, som regeringen lægger op til i sit forslag til finanslov for 2021, og vi foreslår derudover konkret at indføre pligt til, at mindre virksomheder skal have en revisorerklæring på regnskabet. Den løsning finder støtte i skattemyndighedernes egne undersøgelser, der viser, at det er i de små virksomheder med under 10 ansatte, man skal finde årsagen til hovedparten af skattegabet på over 10 milliarder kroner hos virksomhederne.

For foreningen er det vigtigt med en balanceret løsning, som tilgodeser de virksomheder, der allerede i dag dokumenterer deres forretning med et revideret regnskab. Vi ønsker at undgå overregulering – for overregulering betyder byrder, bureaukrati og risiko for at skade dynamikken og udviklingen i erhvervslivet. Samtidig er vi også opmærksomme på, at det skatteprovenu, der kommer ved at mindske skattegabet, kan anvendes til at støtte start-up-virksomheder, iværksætterier og den grønne omstilling.

#### Revisorernes rolle i at sikre ansvarlighed

Flere og flere virksomheder tænker FN's verdensmål ind i deres forretningsgrundlag og virksomhedsdrift. Ikke som et element af filantropi, men som en naturlig del af deres forretning. Det er der flere årsager til. Heriblandt et stigende politisk pres og en mobilisering af kræfter blandt den unge generation, som råber "vagt i gevær" og kræver handling især i forhold til den accelererende klima- og miljøtrussel, vi står overfor.

I FSR – danske revisorer har vi længe været optaget af virksomhedernes samfundsmæssige ansvar og rapporteringen herom. Foreningens CSR pris, som vi i 2019 uddelte for 25. gang, har sit udspring heri.

Tager vi et kig på de 100 største danske selskaber, som blev vurderet til CSR Prisen i 2019, kan vi se flere tegn på, at der sker en grøn omstilling, og at der for eksempel er fokus på ambitiøse klimamål. Det er også tydeligt, at flere og flere selskaber tager FN's verdensmål til sig.

Der, hvor der i særlig grad er plads til forbedringer, er i forhold til at skabe ensartede, sammenlignelige data og transparens. Et kig på virksomhedernes klimarapportering viser, at de data og nøgletal, som selskaberne lægger frem, varierer meget og har forskellig karakter og kvalitet. Dette er en udfordring for de investorer, der ønsker at investere i den grønne omstilling. Og det er også en udfordring for den politiske beslutningsproces.

I foreningen er vi overbeviste om, at et vigtigt bidrag til at løse klimaudfordringerne er gennemsigtige og troværdige informationer om virksomhedernes klima- og miljøaftryk. Den gennemsigtighed er afgørende for, at investorerne kan træffe de rigtige beslutninger, når de investerer. Det er også afgørende for, at forbrugerne kan træffe beslutninger om, hvor de vil handle, og hvor de vil arbejde. Endelig er det afgørende for, at politikerne kan træffe politiske beslutninger, der fremmer den grønne omstilling ved at belønne eller beskutte henholdsvis god og dårlig adfærd.

Foreningen arbejder for at sætte barren højt for den fremtidige rapportering om ikke-finansielle informationer i årsrapporterne. Rapporteringen skal bringes på niveau med den finansielle rapportering og have samme kvalitet og robusthed. Standardiserede nøgletal, som er validerede, er afgørende for at øge tilliden og troværdigheden omkring virksomhedernes klimarapportering. Her har revisorbranchen en afgørende rolle i forhold til at rapportere om og validere indholdet af rapporterne. Revisorerne har forudsætningerne og ekspertisen til at transformere data til troværdige informationer, som investorer og andre kan træffe beslutninger på grundlag af.

**FAKTA**

De 15 ESG-nøgletal, som foreningen lancerede i sommeren 2019 sammen med Nasdaq Copenhagen og Finansanalytikerforeningen, gør det muligt at sammenligne virksomhedernes CO<sub>2</sub>-udledninger, vand- og energiforbrug, lønforskel mellem køn, evne til at fastholde kunder, medarbejderomsætningshastighed, fremmøde på bestyrelsesmøder, sygefravær og andre ikke-finansielle forhold på tværs af brancher og sektorer.

I foreningen har vi desuden fokus på at udbrede kendskabet til ikke-finansielle data blandt foreningens medlemmer og i samfundet generelt. I den forbindelse ønsker vi at gå forrest og vise, at også en mindre organisation som FSR – danske revisorer kan demonstrere samfundsansvar ved at arbejde med klima-, sociale og ledelsesdata. Vi udgiver således i år som noget nyt en ESG-rapport med ni relevante ESG-nøgletal for foreningen, der blandt andet omfatter evnen til at fastholde medlemmer og medarbejdere. I foreningen er det vores ultimative strategiske mål at have både tilfredse medlemmer og medarbejdere.

**FAKTA**

FSR – danske revisorer og Global Compact Network Denmark gik for første gang i 2019 sammen om, ved et fælles arrangement, at hylde seks SMV'er, som havde udarbejdet gode bæredygtighedsrapporteringer. Formålet med arrangementet og anerkendelsen af de udvalgte SMV'er er at give god inspiration til Global Compact's SMV-medlemmers arbejde med den ikke-finansielle rapportering, og arrangementet er netop blevet gennemført for anden gang.

## Åbning for mere konkurrence på markedet for erhvervsjuridiske ydelser

Konkurrencerådet har udarbejdet en omfattende rapport, der sætter fokus på konkurrencen i advokatbranchen. Rapporten er på nuværende tidspunkt i ekstern høring og er endnu ikke offentliggjort. Det er forventningen, at rapporten indeholder en række anbefalinger til liberalisering af advokatmarkedet. Anbefalinger som vil gøre det lettere for revisorer og andre at konkurrere på lige fod med advokater på markedet for erhvervsjuridiske ydelser.

FSR – danske revisorer har siden 2014 arbejdet for at synliggøre og skabe politisk interesse for, at revisorbranchen har kapacitet og kompetencer, der gør, at den kan bidrage til at skabe mere konkurrence på markedet for erhvervsjuridiske ydelser. En konkurrence, som vi i revisorbranchen er overbeviste om, vil komme erhvervslivet og hele samfundet til gavn i form af lavere priser på ydelserne og et mere transparent, effektivt og innovativt marked for erhvervsjuridisk rådgivning.

Konkurrencerådets rapport er et vigtigt samlet bidrag til at skabe grundlag for en liberalisering af reguleringen af markedet for erhvervsjuridiske ydelser. FSR – danske revisorer har bidraget til Konkurrencerådets rapport med analyser, notater og inspiration blandt andet baseret på input fra en række andre europæiske lande.

FSR – danske revisorer mener, at der er grund til at værne om advokaternes uafhængighed og værne mod interessekonflikter i relation til advokaternes samfundsmæssige rolle i retssystemet. Det er en af de bærende søjler i et retssamfund. Ifølge en analyse udarbejdet af konsulenthuset Copenhagen Economics for advokatbranchen er det i dag omkring 11 procent af advokatbranchens arbejde, der vedrører arbejdet i retterne.

Foreningen ser derimod ingen begrundelser for at opretholde en restriktiv og konkurrencebegrænsende regulering i relation til de 89 procent af advokaternes arbejde, der ikke vedrører kerneopgaven i retssystemet, men som derimod er rådgivning, som leveres i konkurrence med andre professioner. Her bør advokaternes arbejde være konkurrenceudsat, nøjagtigt som det for eksempel også gør sig gældende for revisorerens rådgivning.

Konkurrencerådets rapport forventes at ligge færdig ved årsskiftet 2020-21. Herefter starter den politiske proces.

## Uddannelse af revisorer

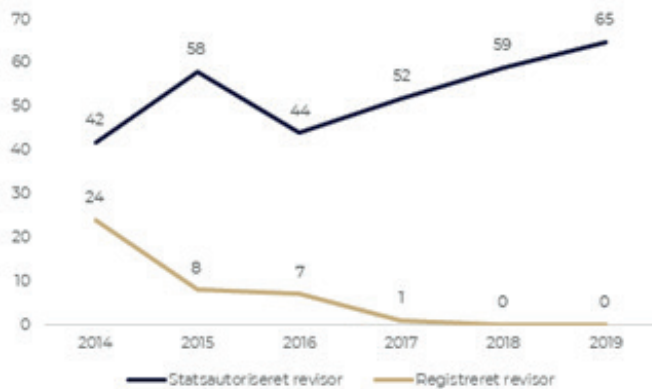
Set ud fra et samfundsperspektiv er det vigtigt, at der uddannes tilstrækkeligt mange godkendte revisorer med de relevante faglige kompetencer og en sund og veludviklet professionel skepsis til at varetage de mange og komplekse erklæringsopgaver, som følger af tiden. Det er dels de traditionelle revisoropgaver med revision, regnskab og skat. Dels nye opgaver som for eksempel rapportering om klima, miljø, cybersikkerhed og GDPR.

Udviklingen går imidlertid den forkerte vej. I dag uddannes kun lidt over et halvt hundrede godkendte revisorer om året. For 10 år siden var det næsten det dobbelte.



Foreningen tog for seks år siden initiativ til at ændre på eksamensformen, så flere skulle kunne klare sig igennem uddannelsen. Desværre havde ændringerne ikke den ønskede effekt.

#### ANTALLET AF GODKENDTE REVISORER, 2014-2019



Derfor fremlagde foreningen tilbage i 2018 et forslag til en ny revisoreksamen, som uden at sænke det faglige niveau, skal gøre det muligt at få flere kandidater igennem nåleøjet. Kernen i forslaget er at vende tilbage til at have én skriftlig eksamen, som er fokuseret på revisorernes kerneopgave, nemlig erklæringsarbejdet og en række naturligt tilgrænsende fagområder. Kort sagt de kompetencer, der er nødvendige for at kunne agere som offentlighedens tillidsrepræsentant.

Foreningen hilser derfor med tilfredshed velkommen, at regeringen i den kommende folketingsamling fremlægger et forslag til ændring af revisorloven, som imødekommer foreningens ønsker.

For os i revisorbranchen handler det om, at vi hele tiden bliver dygtigere og fornyer os, så vi kan levere de løsninger, der skaber størst mulig tillid i en foranderlig og nogle gange usikker verden. Uddannelse er en af grundstenene i revisors virke. Den modernisering af revisoruddannelsen, som forslaget lægger op til, vil sikre, at den fremtidige revisoruddannelse bliver agil og tilpasset den teknologiske og samfundsmæssige udvikling.

#### Erhvervsstyrelsens nye tilsynsplan

Det er afgørende, at kvalitetskontrollen er professionel og kompetent, risikobaseret og effektiv – og ensartet for hele revisorbranchen.

Foreningen har i det forløbne år haft en proaktiv dialog med Erhvervsstyrelsen. Dialogen har sammen med foreningens kvalitetshandlingsplan fra 2019 ført til et paradigmeskifte i kvalitetskontrollen, og Erhvervs-

styrelsens nye tilsynsplan, og de nye retningslinjer for kvalitetskontrollen 2020 imødekommer flere af foreningens indvendinger og anbefalinger.

For det første bliver stikprøveudtagelse i højere grad risikobaseret og datadrevet, og vil ske på baggrund af antallet af erklæringsopgaver. For det andet vil stikprøveudtagelsen af enkeltssager tage udgangspunkt i revisionsvirksomhedens interne kontrol. Er den interne kontrol i orden, vil det føre til færre stikprøver. For det tredje skabes der grundlag for en mere ensartet kontrol af PIE og non-PIE-revisionsvirksomheder, da der fremover kun er et sæt retningslinjer.

#### Erhvervsstyrelsens registeranalyse

Erhvervsstyrelsen er begyndt at føre systematiske registerundersøgelser og har i den forbindelse afdækket flere situationer, hvor revisor har haft forretningsmæssigt samkvem med ledelse eller ledelsesmedlemmer i virksomheder, hvor revisor afgiver erklæringer med sikkerhed. Uanset om der måtte være tale om mindre investeringer, hvor de investerede beløb eller selskabernes balancesum er begrænsede, eller at en bestyrelsespost i en virksomhed sammen med en kunde i en anden virksomhed måtte være en praktisk foranstaltning, og at vigtige beslutninger træffes af generalforsamlingen, så er der tale om trusler mod uafhængigheden, som man ikke kan skrive sig ud af, og som i sagens natur ikke er acceptable. Revisornævnet takserer overtrædelse af uafhængighedsreglerne både generelt og i ovennævnte tilfælde med bøder på mindst 100.000 kroner.

Det er foreningens holdning og klare forventning, at der ikke må kunne rejses tvivl om revisorernes uafhængighed. Revisor må træffe et klart valg, om han eller hun i forhold til forretningsforbindelserne vil være revisor eller ej.

#### Ny byrde på revisorbranchen

Folketinget gennemførte i foråret den såkaldte kontrolpakke, hvor hovedelementerne er digital oprustning og nye beføjelser til Erhvervsstyrelsen til at kontrollere og tvangsopløse virksomheder, der har problemer med at overholde skatteregler, hvidvaskeregler med videre.

Det er et initiativ, som foreningen har efterlyst længe, og vi bakker derfor op om indsatsen. Vi ser revisorbranchen som en vigtig aktør til at sikre efterrettelighed og ordentlighed i erhvervslivet. Revisorbranchen underlægger sig også gerne i den forbindelse en yderligere skærpet kontrol. Det er en naturlig del af at sikre kvaliteten i professionens arbejde.

Vi er dog forundrede over, at det er endt med, at revisorbranchen skal bære størstedelen af udgifterne til hvidvaskkontrol. Synspunktet er fremført adskillige

gange i forbindelse med Folketingets behandling af kontrolpakken, men er indtil videre faldet på gold jord.

#### FAKTA

I 2019 modtog FSR – danske revisorer i alt 366 høringer, som sekretariatet i samarbejde med de faglige udvalg har taget stilling til. Foreningen afgav bemærkninger i form af et høringssvar i 216 af høringerne. Afgivelse af høringssvar sikrer, at foreningen i Folketingets lovgivningsprocesser kan udøve såvel politisk som faglig indflydelse på den fremtidige regulering.

Revisorerne finansierer allerede i dag den offentlige kvalitetskontrol med revisorbranchen. Det koster branchen cirka seks millioner kroner om året i direkte udgifter plus et beløb internt i revisionsvirksomhederne, som anslås at være betydeligt større. I kvalitetskontrollen foretages der allerede i dag kontrol med, at revisionsvirksomhedernes procedurer og politikker vedrørende hvidvask og rapportering af økonomiske forbrydelser er tilstrækkelige og i overensstemmelse med lovgivningen. Vi mener derfor ikke, at det er rimeligt, at branchen bliver pålagt et nyt gebyr for hvidvasktilsynet. Gebyret udgør desuden næsten det samme som gebyret for kvalitetskontrollen med hele revisorbranchen.

Foreningen har samtidig noteret, at de ikke-godkendte revisorer, bogføringsvirksomheder og rådgivningsvirksomheder helt slipper for gebyr. Dette virker ikke rimeligt, ikke mindst i lyset af, at de foreløbige resultater af hvidvaskkontrollen viser, at det langt overvejende er blandt disse virksomheder, at myndighederne finder anledning til at rejse sager.

### Til kamp mod uberettiget brug af revisortitlen

Virksomhedernes årsregnskaber er grundlaget for vigtige beslutninger hos investorer og långivere. Derfor er det afgørende, at de finansielle data har en ordentlig kvalitet, og at brugerne kan fæstne lid til dem, når de fremgår af Erhvervsstyrelsens CVR-register.

I foreningen bliver vi desværre oftere og oftere opmærksom på situationer, hvor titlen som revisor bliver misbrugt af personer uden beskikkelse, eller hvor det ser ud, som om en bogføringsvirksomhed er et revisionsfirma, fordi ordet "revisor" eller "revision" indgår i navnet på virksomheden.

Problemet skyldes, at "revisor" ikke er en beskyttet titel som for eksempel "advokat", men at alle kan kalde sig

revisor, uanset uddannelse og kvalifikationer. Det er en uhensigtsmæssig retstilstand, som risikerer at skabe usikkerhed og tvivl om kvaliteten og troværdigheden af de mange tusinde regnskaber, som hvert år indsendes til myndighederne og indlæses i virk.dk.

I foreningen mener vi, at tiden er moden til at overveje en beskyttelse, der vil komme kunderne til gode, hvilket vi har fremført – både over for myndigheder og det politiske system.

Det vil forbedre sikkerheden for kunder og brugere og bidrage til at undgå vildledning og manipulation. Samtidig vil det forebygge, at revisorbranchens omdømme påvirkes negativt af de mange kedelige sager, som involverer ikke-godkendte revisorer og revisionsfirmaer, der har ordene "revisor" eller "revision" i navnet på deres virksomhed.

### En digital parat revisorbranche

Den teknologiske udvikling og digitale transformation af både virksomhederne og revisorerne er en udfordring, som kræver tilpasninger begge steder. Digitaliseringen skaber mulighed for at udvikle branchens ydelser og tjenester som grundlag for at skabe mere værdi for kunderne.

Det forudsætter naturligvis, at revisorbranchen hele tiden tilpasser sig den nye digitale og datadrevne virkelighed. Det har store dele af branchen gjort, for digitaliseringen af revisorbranchen er ikke ny. Mange overser, at økonomi- og regnskabsområdet er det mest digitaliserede område overhovedet.

#### FAKTA

I 2020 var virksomhedernes årsregnskaber omdrejningspunktet for to store konferencer om fremtidens regnskab, som FSR – danske revisorer afholdt sammen med Paperflow – det tidligere Bilagscan. Udgangspunktet var betydningen af ny teknologi for bogføring, regnskaberne og revisorbranchen. De to konferencer samlede 1.000 deltagere fra revisorbranchen og erhvervslivet.

I vinteren 2019-2020 gennemførte FSR – danske revisorer i samarbejde med forskere fra Syddansk Universitet en undersøgelse af digitaliseringsparatheden i revisorbranchen. Formålet var at undersøge, om der var behov for aktiviteter til at understøtte den digitale udvikling i branchen. Undersøgelsen viste, at revisorbranchen er kommet et langt stykke, og at mange revisionsvirksomheder er ved at indarbejde

nye teknologier i deres processer. Udviklingen er dog nogen steder fortsat i den tidlige fase. Revisorerne har generelt en positiv tro på, at teknologi kan bruges til at styrke forretningen og deres ydelser.

Det er foreningens mål at sikre, at alle medlemmer har gode rammevilkår til at kunne udnytte ny teknologi til at udvikle deres forretning og styrke relationen til kunderne. I den forbindelse er der kommet nye regler for obligatorisk efteruddannelse, som betyder, at det er muligt at få godkendt uddannelse i brug af ny teknologi og dataanalyse samt kurser i data- og cybersikkerhed. De første erfaringer viser, at der generelt har været stor interesse blandt revisorerne for at få udvidet de digitale kompetencer.

I foreningen har vi desuden taget initiativ til at modernisere CMA-uddannelsen, så den har fokus på at udnytte de nye muligheder i teknologien. Det er blandt andet sket ved, at foreningen har ydet økonomisk støtte til udviklingen af et valgfag i dataanalyse, som udbydes ved de jysk-fynske universiteter.

Det er foreningens ambition, at revisorbranchen skal fastholde og udvikle rollen som offentlighedens tillidsrepræsentant med de krav, en ny teknologisk og datadrevet virkelighed stiller. Det fordrer også, at det faglige udbud på universiteterne tilpasses.

## ÅRET DER KOMMER

### Et spejl af branchen

Revisionsopgaven er blevet mere kompleks, revisionsvirksomhederne dækker nye fagområder, og det omgivende samfund forandrer sig og har brug for tillid til data og information inden for nye felter, som for eksempel CSR, skat, cybersikkerhed og GDPR.

Samtidig sker der en brancheglidning, hvor kunderne efterspørger flere og mere specialiserede rådgivningsydelser, som kræver, at branchen i endnu højere grad kan levere rådgivning, som rækker ud over de klassiske fagområder.

Det er grundlaget for, at FSR – danske revisorer bestyrer på generalforsamlingen den 22. september 2020 fremlægger et vedtægtsforslag om at åbne for nye medlemsgrupper, så foreningen afspejler de mange faglige kompetencer, som revisionsvirksomhederne i dag favner. Det gælder i første omgang de fagspecialister, hvis arbejde ligger fagligt tæt på kerneydelserne, og det dækker eksempelvis over faglige medarbejdere og specialister i CSR, skat og cyber- og datasikkerhed.

Med dette forslag får branchen synliggjort den brede og dybe ekspertise, som branchen rummer. Ekspertisen vil samtidig give foreningen mulighed for at ud-

nytte synergien, når fagdisciplinerne og specialisterne sættes sammen.

Foreningen og medlemsvirksomhederne skal fortsat hvile på de dyder og adelsmærker, som ligger i revisorernes DNA: Etik, kvalitet og professionel skepsis. At være offentlighedens tillidsrepræsentant forpligter – også i fremtiden.

Derfor lægges der op til, at det stadig er de godkendte revisorer, som har stemmemajoriteten på generalforsamlingen. De nye medlemmer, som ikke er godkendte revisorer, vil blive tildelt et interessemedlemskab, som ikke giver stemmeret.

Det er et af succeskriterierne i foreningens strategi, at vi er relevante for hele revisorbranchen inklusive dem, der arbejder uden for de klassiske kerneområder. Derfor drejer det sig ikke alene om, at foreningen får 1.000 eller 2.000 nye medlemmer. Det handler om at sikre, at foreningen har engagerede medlemmer, som opfatter FSR – danske revisorer som deres naturlige talerør, samlingssted og brancheorganisation, lige som det er for de godkendte revisorer i dag. Det er der, synergierne og interessefællesskabet ligger. Og det er dét spejl, foreningen gerne skal lykkes med

### Fremtidssikring af revisionen gennem bidrag til forskning

Forudsætningen for at vedblive med at være relevant er evnen og viljen til konstant at udvikle og forny sig. Revisorbranchen har gennem det seneste årti gennemgået en markant udvikling, som blandt andet er drevet af den teknologiske udvikling og nye krav og forventninger fra kunder og det omgivende samfund.

Et element i den udvikling er et stigende behov for at fokusere på værdien af revision – revisionens eksistensberettigelse og den forskel og nytte, den gør i samfundet. Det er afgørende for at vedblive med at være relevant.

Derfor har foreningen besluttet at indgå et samarbejde med Copenhagen Business School (CBS) om medfinansiering af et såkaldt Endowed Professorship, samt at støtte forskning og undervisning inden for revisionsområdet.

Det handler blandt andet om at undersøge og dokumentere nytteværdien af revisors erklæringsydelser, herunder hvilke aspekter og specifikke elementer der opleves som særligt værdifulde. En del af formålet er at kunne udstikke retningslinjer for udviklingen af revision og andre erklæringsydelser. For eksempel afdække, hvordan revisionen rent faktisk bliver mere effektiv, og man opnår en bedre kvalitet gennem digitalisering og anvendelse af teknologi. Det vil desuden være relevant at se på værdien af revision fra et samfundsynspunkt. For eksempel hvordan revision og andre

erklæringsydelser kan spille mere effektivt sammen med den offentlige myndighedskontrol.

Det handler om, at vi hele tiden bliver dygtigere og fornyer os, så vi kan levere de løsninger, der skaber størst mulig tillid i en foranderlig og nogle gange usikker verden.

Forskning i revision og andre erklæringsydelser og uddannelse er en af grundstenene i den udvikling.

Sponsoratet løber fra den 1. januar 2021 til den 31. december 2025.

### **Den fremtidige regulering af PIE-virksomheder**

EU Kommissionen skal i det kommende år foretage en vurdering af EU reguleringen af PIE virksomheder fra 2014 (EU Audit reform). Dette sker blandt andet i lyset af, at der har været enkelte sager i andre europæiske lande, som i offentligheden har rejst spørgsmål om værdien og troværdigheden til rapporteringen fra virksomhederne og revisionen heraf. Kendetegnende for de udenlandske sager som for eksempel Wirecard i Tyskland og Carillion i UK er, at flere aktører har et ansvar og har muligheden for at gribe ind. Det gælder eksempelvis virksomhedens ledelse, aktionærer, myndigheder og revisorer. Sagerne i udlandet påvirker imidlertid ikke kun opfattelsen af virksomhedernes rapportering og revisors rolle i Tyskland og Storbritannien. På europæisk plan foregår der løbende drøftelser om, hvordan virksomhedernes rapportering og troværdigheden heraf kan gøres bedre, og ovennævnte sager har intensiveret debatten, og vil givetvis indgå i EU Kommissionens overvejelser om eventuelle ændringer til EU Audit reform.

Som offentlighedens tillidsrepræsentant er det vores kerneopgave at skabe tillid mellem virksomheder og det omgivende samfund. Det gælder ikke mindst for PIE-virksomheder og disses revisorer. Vores ambition for revisionen af PIE-virksomhederne er klar: Revisorbranchen kan og skal spille en endnu mere betydende rolle i fremtiden. Derfor arbejder vi for at øge og styrke gennemsigtheden i markedet og troværdigheden til virksomhedernes rapportering, at synliggøre revisionens betydning for økonomisk stabilitet og lave transaktionsomkostninger, samt at sikre, at reguleringen samlet set er økonomisk balanceret og ikke koster konkurrencekraft for danske virksomheder i forhold til andre EU-lande.



**Peter Gath**  
Bestyrelsesformand  
FSR – danske revisorer

# FORENINGENS ARBEJDE PÅ SKATTEOMRÅDET

## Nye skattepolitiske anbefalinger

FSR – danske revisorer lancerede i efteråret 2019 otte nye skatteetiske anbefalinger, som i dag gælder for alle revisorforeningens medlemmer.

Formålet med anbefalingerne har været at skabe klare rammer for revisorernes skatterådgivning, og dermed bidrage til at sikre en fortsat høj etisk standard i revisorbranchens skatterådgivning. Anbefalingerne fastslår, at en skatterådgiver aldrig kan medvirke til, at Danmark eller andre lande unddrages den korrekte skat.

Det er velkendt, at der er en vis omdømmerisiko forbundet med at yde skatterådgivning, som desværre er påvirket af sager om skattely og systematisk skatteunddragelse. Foreningen ønsker, at skatteborgere og -myndigheder skal kunne have fuld tillid til, at den skatterådgivning, som branchens medlemmer yder, lever op til høje etiske standarder, og at den er transparent og kan tåle dagens lys.

I dag gælder der forskellige regler for skatterådgivere afhængig af, om du er revisor, advokat, bankrådgiver eller noget helt fjerde. Det skaber ulige vilkår for rådgiverne, og vi er derfor optagede af at få en fælles høj standard for "god skatterådgivning" og en fælles spillebane for alle skatterådgivere.

### FAKTA

I foreningen er det en ambition, at de otte etiske anbefalinger på sigt kommer til at udgøre grundlaget for et fælles skatterådgivnævne, hvor tvister og uenigheder om "god skatterådgivning" kan blive prøvet, og som skal omfatte alle skatterådgivere, der leverer skatterådgivning til landets virksomheder.

## Pligt til at indberette aggressiv skatteplanlægning

I foreningen har vi i 2019-20 arbejdet for at skabe fælles spilleregler på områder, hvor revisorerne er i direkte konkurrence med andre professioner.

Det gælder ikke mindst i forhold til skatterådgivningen, hvor vi har arbejdet for, at et nyt sæt EU-regler om pligt for skatterådgivere til at indberette aggressive skattekonstruktioner naturligvis skal gælde alle skatterådgivere. Det gælder både revisorer, advokater og/eller rådgivere i den finansielle sektor.

Foreningen har peget på, at aggressiv skattespekulation kan imødegås ved blandt andet at pålægge skatterådgivere på tværs af brancher og sektorer at indberette, når de støder på skattekonstruktioner, som ikke har et forretningsmæssigt afsæt, men alene tjener til at udnytte huller i skattelovgivningen.

Foreningen er derfor tilfreds med implementeringen af EU-reglerne, som betyder, at alle skatterådgivere – også advokater – er omfattet af indberetningspligten.

## Taxo: Danmarks nye skatterådgivermagasin

I september 2019 lancerede foreningen et nyt skatterådgivermagasin i samarbejde med Karnov. Magasinet hedder Taxo og udkommer otte gange årligt. Magasinet går tæt på skatterådgiverens hverdag og arbejde med tidsaktuelle emner, interviews, perspektiver og fagartikler.

Formålet med Taxo er at skabe et fagligt og forretningsmæssigt samlingssted for de medarbejdere og specialister, der arbejder med skat. Det understøtter foreningens ambition om at være relevant for hele branchen.

# Vidste du at...



## 860



Foreningen præsenterede i løbet af året en serie cases med titlen 'Månedens dilemma'. Hensigten er at inddrage medlemmerne i en diskussion af aktuelle faglige problemstillinger.

Cirka 860 gav løbende deres bud på, hvordan de ville håndtere dilemmaerne. Hertil kommer, at flere end **2.300 læste med**, da debatten undervejs blev samlet op i nyhedsbrevet og kommenteret af foreningens fagkonsulenter.

## 10.000



LinkedIn: Foreningen rundede i 2019 **10.000 følgere på LinkedIn**. Siden har tallet passeret 11.000.

## 3.000



Foreningens faglige hotline har besvaret **flere end 3.000 spørgsmål** i løbet af året.

## 7.000



Hva så, revisor? er blevet sendt i seks episoder og samlet set har flere end **7.000 lyttet med**. Podcasten kom til at ligge nr. 1 på iTunes' liste over erhvervs-podcast foran 'Millionærklubben' og 'Dine penge'. Lytterne har givet podcasten **4,5 ud af 5 stjerner**.

## 70.000



Foreningen har brugt det seneste år på at bringe **fsr.dk 'up to date'**. Målet med den nye fsr.dk er at gøre det enklere, nemmere og mere tilgængeligt for medlemmerne at tilgå den information og de services, som foreningen tilbyder. Hjemmesiden har i 2019 haft næsten **70.000 besøgende**.

# SKET I ÅRET

10.09.2019

## FSR - Marshs Erhvervspris

Tidligere miljø- og klimaminister Martin Lidegaard fra Radikale Venstre overrakte FSR-Marshs Erhvervspris til Chr. Hansens finansdirektør Søren Westh Lonning. Ingrediensvirksomheden Chr. Hansen blev hædret for evnen til at fremvise og dokumentere målbare resultater i forhold til FN's 17 verdensmål og samtidig være i stand til at kommunikere dette til finansielle markeder.



31.10.2019

## CSR Prisen

H.K.H. Kronprinsesse Mary overrakte årets CSR Pris. A.P. Møller-Mærsk vandt kategorien bedste rapportering blandt børsnoterede virksomheder og blev anerkendt som rollemodel for rapportering om klare bæredygtigheds-mål. Grundfos vandt kategorien bedste rapportering blandt ikke-noterede virksomheder og blev anerkendt som rollemodel for rapportering om bæredygtighed.



25.10.2019

## Danica Prisen

"En opgave som har stor, stor betydning for revisorbranchen. Et kæmpe bidrag til det, som branchen har brug for lige nu. Afhandlingen dækker et emne, som ikke rigtigt har været behandlet og står videnskabeligt utroligt stærkt". Sådan lød motiveringen fra den forhenværende formand for dommerkomiteen Peter Thor Kellmer, da han annoncerede guldfluglene anno 2019, Katrine Hauge Lauritsen og Annetette Engelsted Jonassen.



05.09.2019

## Årsrapportprisen

Årsrapportprisen gik til ISS. Dommerkomiteen fremhævede blandt andet, at selskabet med sine mere end 500.000 medarbejdere på verdensplan havde en god og gennemsigtig beskrivelse af forretningsmodellen, om ikke-finansielle KPI'er og forventninger til fremtiden. Udover ISS var Novozymes, Nilfisk og Pandora nomineret.





# FIRE ANALYSER FRA ÅRET DER GIK



## FIRE ANALYSER

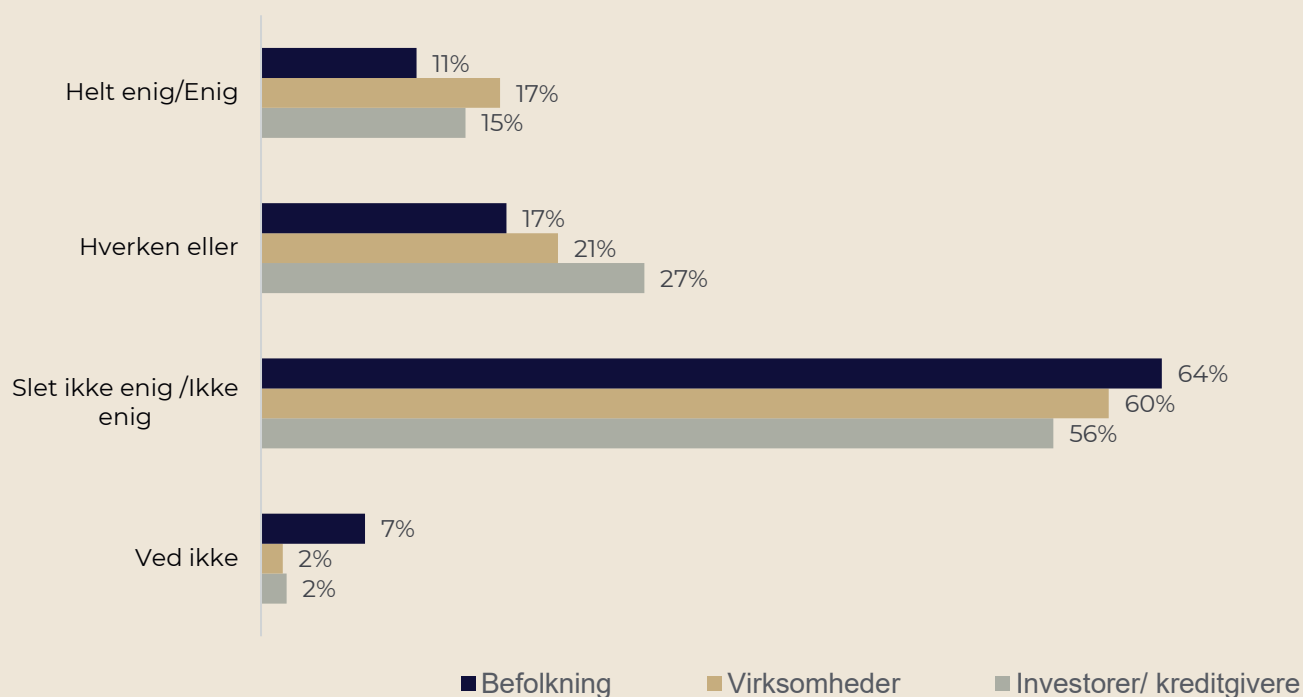
### Revisorerne er garant for regelefterlevelse

35 procent af befolkningen har i dag mindre tillid til dansk erhvervsliv, end de havde for fem år siden.

64 procent af befolkningen mener, at politikerne bør gøre mere for at stoppe snyd med skat og moms. Samtidig ønsker 81 procent af befolkningen en øget kontrol med virksomhedernes skatte- og momsindbetalinger. Det bakkes op af virksomheder, investorer og kreditgivere, hvor cirka 60 procent efterspørger mere kontrol.

Næsten otte ud af 10 efterspørger, at kontrollen med virksomhedernes regnskaber intensiveres. Desuden ser både befolkningen og virksomhederne revisorerne, som den gruppe, der — næst efter myndighederne — er den bedste garant for, at virksomhederne overholder love og regler.

Hvor enig eller uenig er du i udsagnet: **Der bliver fra politisk side gjort tilstrækkeligt i forhold til at stoppe snyd med skat og moms?**



Base: Befolkningen/virksomhederne/investorer og kreditgivere. n = 1.001/194/55.

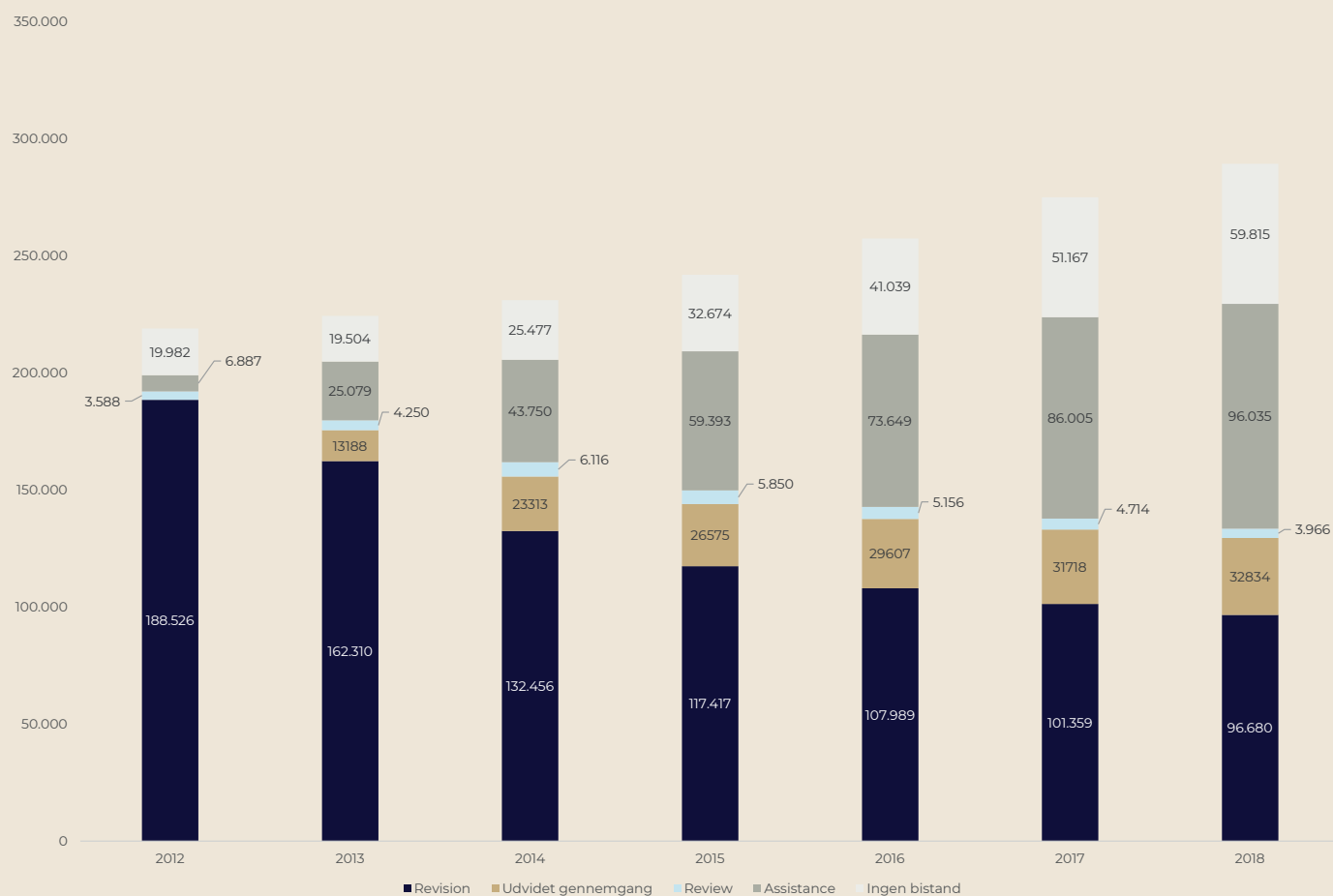
## FIRE ANALYSER

### Fravalg af revision og revisorbistand

Flere og flere selskaber fravælger revision og revisorbistand. Siden 2012 er antallet af selskaber, der har fravalgt revision og andre erklæringer med sikkerhed steget fra 26.869 til 155.850 i 2018. I samme periode har hvert femte selskab helt fravalgt en revisor.

Resultatet er, at kreditorer, investorer og samarbejdspartnere mister vigtige informationer om for eksempel risici i virksomhedernes regnskaber. Det er estimeret, at mindst 11.000 flere selskaber ville have fået en anmærkning fra revisor i regnskabet, hvis regnskaberne var blevet revideret.

### Fordelingen af erklæringer i 2018-regnskaberne



Kilde: Experian, august 2018 og FSR-beregninger

## FIRE ANALYSER

### SMV'ernes behov for rådgivning i fremtiden

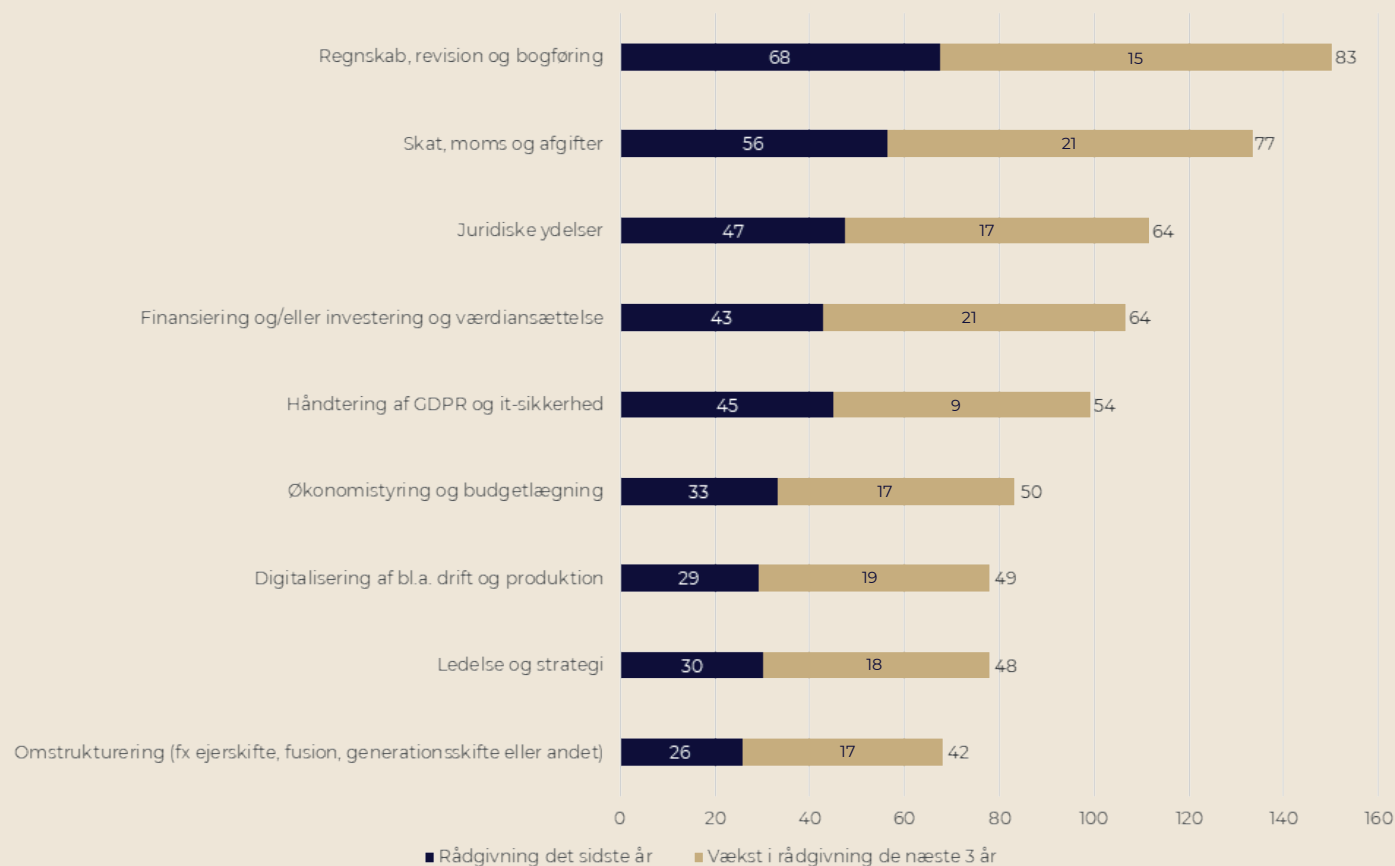
Revisoren er traditionelt SMV'ernes vigtigste rådgiver, og tre ud af fire SMV'er har modtaget rådgivning det seneste år. Det gælder især på områder som regnskab, revision skat og bogføring. Disse ydelser vil også blive efterspurgt i fremtiden, men en analyse foretaget af Karnov Group og FSR – danske revisorer viser, at efterspørgslen i fremtiden ændrer karakter. Den digitale og teknologiske udvikling skaber nye behov inden for rådgivning.

Selvom danske virksomheder er blandt de mest digitaliserede i Europa, viser analysen, at virksomhe-

derne er på et meget forskelligt teknologisk stadie. For mange, især SMV'er, er den digitale omstilling både omkostningstung og besværlig. De kan derfor have behov for råd og vejledning i, hvilke muligheder og løsninger, der bedst kan hjælpe dem med at realisere de digitale gevinster i netop deres virksomhed.

Analysen viser også, at konkurrencen inden for rådgivning på det digitale område er stor. Revisoren vil derfor ikke nødvendigvis forblive SMV'ernes fortrukne rådgiver fremover.

### Andel af virksomheder, der har modtaget rådgivning og andel af virksomheder, der forventer at modtage rådgivning, fordelt på rådgivningsydelser



**Anm.:** Indeholder virksomheder, der har modtaget rådgivning det sidste år og forventer at modtage rådgivning de næste tre år i lav grad, i nogen grad, i høj grad og i meget høj grad.

## FIRE ANALYSER

# Inspiration til liberalisering af regulering på advokatmarkedet

Ønsket om at undersøge mulighederne for at øge konkurrencen på markedet for advokatydelse var en del af Helle Thorning-Schmidt regeringens Vækstplan i 2014 og følger også af Produktivitetskommissionens anbefalinger fra 2014, der blandt andet havde fokus på lav produktivitet i advokatbranchen og behovet for at liberalisere markedet for advokatydelse. Arbejdet blev videreført af de efterfølgende regeringer, men aldrig afsluttet.

I 2019 tog Konkurrencerådet initiativ til en bred analyse af konkurrencen i advokatbranchen. I den forbindelse blev en række interessenter, herunder FSR – danske revisorer, inviteret til at byde ind med viden og problemstillinger knyttet til området. FSR – danske revisorer bidrog blandt andet i rapporten: *Advokatydelse – Inspiration til liberalisering af regulering på advokatmarkedet*.

Formålet med rapporten er at give inspiration til en liberalisering af markedet for erhvervsjuridiske ydelser, herunder se på udenlandske regler og erfaringer. Formålet er således at tydeliggøre mulighederne for at øge konkurrencen på markedet for advokatydelse, som en liberalisering af advokatmarkedet i Danmark kan medføre. Resultaterne af rapporten er anvendt

som input til Konkurrencerådets analyse af konkurrencen i den danske advokatbranche.

En liberalisering af markedet for erhvervsjuridiske ydelser forventes at kunne bidrage til at op mod 90 procent af det eksisterende marked for erhvervsjuridiske ydelser vil kunne konkurrenceudsættes yderligere til gavn og glæde for forbrugere og samfundet generelt. Yderligere vil det kunne bidrage til, at advokater kan optimere deres markedsværdi ved at kunne medtage sin advokattitel ved skift til ansættelse i for eksempel revisionsbranchen.

### Inspiration fra udlandet

Rapporten indhenter inspiration ved at se på regler og praksis i andre lande inden for markedet for advokatydelse. Rapportens fokus er på generelle rammebetingelser for blandt andet brug af advokattitlen, ejerforhold samt praksis i forbindelse med leverancer af udvalgte juridiske ydelser i England og Wales, Tyskland og Norge. Rapporten indeholder derudover et casestudie af England & Wales, hvor liberaliseringen af advokatmarkedet er mest gennemgribende. Rapporten er baseret på en gennemgang af lovgivningen, underbygget og valideret gennem interviews med erhvervsorganisationer og praktiserende advokater i de pågældende lande.

### Fire hovedbarrierer

Rapporten tager udgangspunkt i fire hovedbarrierer, der hæmmer den fri konkurrence imellem revisorer og advokater på markedet for erhvervsjuridiske ydelser i Danmark.

#### Barriere 1

Det er ikke muligt at bruge advokattitlen uden for traditionel advokatvirksomhed, for eksempel i et revisionsfirma.

#### Barriere 2

Ejerskab af advokatselskab er begrænset til maksimalt 10 procent ejerskab af ikke-advokater. Disse skal dog samtidig være ansat i advokatselskabet. I andre lande er der videre regler for at ikke-advokater kan eje et advokatselskab.

#### Barriere 3

Det er ikke muligt som i visse andre lande at etablere formelle partnerskaber og selskabsdannelse mellem advokater og ikke-advokater — de såkaldte Multidisciplinære Partnerskaber (MDP).

#### Barriere 4

Adgangen til at fungere som kurater er de facto forbeholdt advokater.



# BESTYRELSE OG DIREKTION

FSR - danske revisorerers bestyrelse vælges af generalforsamlingen.  
Hvert bestyrelsesmedlem vælges for to år ad gangen.



**PETER GATH**  
Formand,  
EY



**JENS SØRENSEN**  
Viceformand,  
TimeGruppen



**LARS KRONOW**  
Viceformand,  
Deloitte



**JANICK KLOSE**  
Danske Bank



**ERIK LUND**  
Dansk Revision



**PER LUND NIELSEN**  
Beierholm



**FRANK FEILSKOV**  
Billie & Buch-Andersen



**JENS KRISTIAN YDE  
BRANDT**  
revision og rådgivning



**ERIK STENER  
JØRGENSEN**  
PwC



**LAU BENT BAUN**  
KPMG



**JØRGEN KJER**  
BDO



**CHARLOTTE JEPSEN**  
Adm. direktør,  
FSR – danske revisorer



**CAMILLA HESSELBY**  
Faglig direktør,  
FSR – danske revisorer  
(tiltrådt 1. august 2020)

#### BESTYRELSENS OPGAVER

Bestyrelsens opgaver er blandt andet i overensstemmelse med foreningens formål, mission og vision at:

- fastlægge foreningens overordnede politik og strategi
- tage stilling til, hvilke strategiske emner foreningen skal beskæftige sig med og disses indbyrdes prioritering
- tage stilling til sager af principiel betydning
- følge op over for udvalg og sekretariat og afholde samråd på begæring.



# UDDANNELSES- AKTIVITETER

Foreningen har fokus på at tilbyde uddannelsesaktiviteter til alle medlemsgrupper fra elevuddannelse til tilbud til revisorer, et SR-Akademi og obligatorisk efteruddannelse for godkendte revisorer.

## SR-Akademiet i nye klæder

Grundet situationen med ny coronavirus har foreningen afholdt SR-Akademiet hos medlemsvirksomhederne samt søsat en række digitale tiltag, således at dele af undervisningen foregik via webinarer og videosessioner.

På trods af lock down og forsamlingsforbud blev der i forbindelse med SR-Akademiet afholdt 87 kursusdage. I alt 200 kursister har deltaget i undervisningen, som var fordelt på 22 hold af maks 10 personer.

I alt er der i perioden rettet 1071 opgaver. Trods nye rammer for akademiet har tilfredsheden været høj.

Kandidater på SR-Akademiet	2019	2020
	113	107

## Elevuddannelsen

Roskilde og Aalborg Handelsskole har i 2019 oplevet en nedgang i antallet af optagne elever.

Efterspørgslen på revisorelever er fortsat stigende og er især markant i de små og mellemstore virksomheder.

Optagne på elevuddannelsen	2018	2019
Roskilde Handelsskole	57	36
Aalborg Handelsskole	24	19

## Efteruddannelse

I 2019 søsatte foreningen 94 obligatoriske efteruddannelseskurser. Foreningens kursusudbud omfavnede de nye efteruddannelsesregler med blandt andet et ledelsesakademi. Samtidig var foreningens udbud af digitaliseringskurser udvidet, og disse kurser blev modtaget med stigende interesse i forhold til 2018. Foreningens efteruddannelseskurser blev holdt seks forskellige steder i landet samt på Gran Canaria, hvor foreningens udlandskursus fandt sted.

1.251 kursister deltog på ét eller flere af foreningens efteruddannelseskurser - og 48 forskellige instruktører stod for undervisningen.

Den samlede tilfredshed med foreningens obligatoriske efteruddannelseskurser lå på 4,17 på en fempunktsskala.

## Revisoreksamen: Oversigt over udviklingen 2018-2019

I løbet af året blev den skriftlige revisoreksamen bestået af 223 tilmeldte fordelt på de tre moduler A, B og C, mens der til den mundtlige revisoreksamen bestod 59 nye statsautoriserede revisorer.

Revisoreksamen	2018	2019
Skriftlig revisoreksamen, tilmeldt	337	355
Skriftlig revisoreksamen, bestået	195	223
Mundtlig revisoreksamen, indstillet	75	88
Mundtlig revisoreksamen, bestået	59	65

# CASEWARE: EN NY NORMAL

Foråret har på mange måder vist behovet for at tilpasse sig en ny normal, hvor dét at arbejde overalt og når som helst med kunder og kolleger er blevet vigtigt og kritisk. CaseWare er i skyen og centraliseret om kommunikationsplatformen, der fremmer dit samarbejde med kunderne gennem nem og sikker deling af filer, kommunikation og udveksling af dokumenter.

Supporten i CaseWare modtog 8.382 opkald, hvilket er 23 procent færre opkald end året før. Af disse opkald er 74 procent henvendelser, der handler om at anvende de forskellige produkter i løsningen. Dette skal ses som en indikation af, at kvaliteten i løsningen er forbedret og er stabil. Supportens næste tiltag er, at kunderne får mulighed for direkte i vores servicesystem, at oprette en sag, ligesom de også får adgang til at følge deres sager i systemet.

Kundernes tilfredshed med CaseWare forsætter med at stige, således er 71 procent tilfredse eller meget tilfredse. Hvilket skal tilskrives en fortsat forbedring af kvaliteten samt en tilgængelig support med gennemsnitlige svartid på fem minutter.

CaseWare arbejder agilt med udvikling af apps til CaseWare Clouden, hvilket blandt andet betyder, at vi starter med frigivelse af minimums produkter til marked, som herefter løbende udbygges og tilføjes yderligere funktionalitet. Udviklingen sker i tæt samarbejde med kunderne, som indbydes til dialog via "Produktnetværket" og meget i tråd med tidens trends så sker dialogen blandt andet via "Teams".

I året har CaseWare lanceret to apps til CaseWare Cloud henholdsvis Assistance og Kundetjek. I efteråret følger frigivelse af flere apps samtidig med, at der løbende kommer opdateringer til de eksisterende.

CaseWare har afholdt 12 forskellige kurser og otte webinarer i løbet af året. Et af webinarerne var en præsentation af Kundetjek i CaseWare Clouden, hvor der var 110 tilmeldte deltagere.



Gennemsnitlig svartid  
i supporten

**5 min.**



Tilfredshed

**71 %**



Kurser og  
webinarer

**20**



Nye apps i  
CaseWare Cloud

**2**

# STRATEGI 2019-2021

Foreningens bestyrelse vedtog i december 2018 den nye treårige strategi: *Når troværdighed tæller*. Strategien understøtter foreningens mål og vision ved at fokusere målsætning på fire must win battles.



## ET GODT OMDØMME

Et godt omdømme er revisorbranchens "license to operate" og forudsætningen for at være relevant og kunne spille ind med løsninger til aktuelle samfundsmæssige udfordringer.



## UDVIKLING AF YDELSER OG MARKED

Revisorbranchen arbejder i offentlighedens interesse og bidrager med tillid og transparens i forhold til både erhvervslivet og den offentlige sektor. Netop manglen på tillid og stærk politisk fokus på compliance skaber en platform for innovation i revisorbranchen.

### AMBITION

At beskytte og styrke revisorernes position som offentlighedens tillidsrepræsentant ved at holde orden i eget hus, fastholde og synliggøre den høje kvalitet i branchens ydelser og ved at italesætte styrkerne ved branchens multidisciplinære kompetencemodel.

### AMBITION

At bidrage til nye forretningsområder for branchen gennem udvikling af nye tillidsydelser samt ved liberalisering og synliggørelse af branchens værdi i forhold til den offentlige sektor.

### VI ER EN SUCCES, NÅR

- offentligheden, politikere og myndigheder tilkendegiver, at de oplever branchen som troværdig
- størstedelen af virksomhederne ser revisor som foretrukken rådgiver
- det politiske system ubetinget anerkender værdien af vores ydelser, herunder branchens rolle i forhold til skattekontrollen.

### VI ER EN SUCCES, NÅR

- omverdenen finder revisorernes ydelser relevante og værdiskabende
- regulatorer og kunder efterspørger nye ydelser fra branchen
- vi udvikler nye erklæringsydelser til markedet.



## UDNYTTE DIGITALISERINGEN

For at kunne udnytte mulighederne i den nye teknologi kræver det, at revisorerne formår at omstille deres forretning og processer til at kunne håndtere flere digitale services. Det er også forudsætningen for at kunne bidrage til at indfri regeringens mål om at gøre danske virksomheder digitalt parate.

### AMBITION

At kunne servicere hele revisorbranchen med professionelle services og tilbud, der sikrer, at alle medlemmer har gode betingelser til at kunne udnytte ny teknologi til at udvikle deres forretning og styrke kunderelationen.

### VI ER EN SUCCES, NÅR

- digitale løsninger og brug af data er en integreret del af undervisningen på relevante videregående uddannelser
- revisoruddannelsen er moderniseret og tilpasset en ny digital virkelighed
- vi har en fleksibel og agil regulering af branchen herunder et dataetisk oplæg.



## EN FORENING, DER ER ET SPEJL AF SINE MEDLEMMER

Foreningen organiserer i dag alene personer, som er på vej til, er eller har været godkendte revisorer. Det afspejler ikke, at foreningen arbejder med og varetager interesser, som ligger uden for det snævre revisorfaglige som for eksempel skat, CSR samt data- og cybersikkerhed.

### AMBITION

At foreningen skal være relevant for hele revisorbranchen - også for dem, der arbejder uden for de klassiske kerneområder. Foreningen skal tillige være relevant for udvalgte grupper uden for branchen.

### VI ER EN SUCCES, NÅR

- foreningens medlemskreds er et spejl af branchen
- revisorbranchens medarbejdere bredt anbefaler foreningen
- vi har etableret mindst to faglige fakulteter.